

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE INGENIERÍA
CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL



REVISTA INDUSTRIAL 4.0

ISSN-L 2958-0188
JUNIO 2026

Nro.
13
EDICIÓN
DIGITAL

INDEXADA AL DIALNET



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE INGENIERÍA
CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

Maria Eugenia García Moreno Ph. D.
Dr. Tito V. Estevez Martini
M.Sc. Ing. Miguel Angel Calla Carrasco
M.Sc. Ing. Marcelo Ramirez Molina
Mg. Ing. Aldo Felipe Vargas Pacheco

Rector
Vicerrector
Decano Facultad de Ingeniería
ViceDecano Facultad de Ingeniería
Director de Carrera Ingeniería Industrial

Revista Industrial 4.0
Edición impresa N°13 Junio 2026

Comite Editor:

M.Sc. Ing. Fernando Sanabria Camacho
Ing. Mario Zenteno Benitez PhD.
Ing. Oswaldo Terán Modragón PhD.
Ing. Mónica Lino Humerez PhD.
Ing. Franz Zenteno Benitez PhD.

Diseño Versión Impresa & Web:
Ing. Enrique Orosco Crespo

Imagen Tapa:
unsplash.com/es

Imprenta:
ITM Latinoamericana

Deposito Legal:
4 - 3 - 68 - 2020

Web:
<http://industrial.umsa.bo/revistaindustrial-40>
Email:
revistaindustrial4.0@umsa.bo

Direccion:
Av. Mcal. Santa Cruz, Plaza Del Obelisco.
Mezzanine, Edificio Facultad de Ingeniería.
Tel. 2205000 - 2205067 Int. 1402

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE INGENIERÍA
CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL**



REVISTA INDUSTRIAL 4.0

**EDICIÓN DIGITAL N° 13
JUNIO - 2026**

UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE INGENIERÍA
CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

Maria Eugenia Garcia Moreno Ph. D.	Rectora
Dr. Tito V. Estevez Martini	Vicerrector
M.Sc. Ing. Miguel Angel Calla Carrasco	Decano Facultad de Ingeniería
M.Sc. Ing. Marcelo Ramirez Molina	ViceDecano. Facultad de Ingeniería
Mg. Aldo Felipe Vargas Pacheco	Director de Carrera Ingeniería Industrial

Revista Industrial 4.0
Edición Digital N°. 13 - Junio 2026

Comite Editor:

M.Sc. Ing. Fernando Floren Sanabria Camacho
Ing. Mario Fermín Zenteno Benítez Ph.D.
Ing. Oswaldo Fernando Terán Modregón Ph.D.
Ing. Paula Mónica Lino Humerez Ph.D.
Ing. Franz Zenteno Benítez Ph.D.

Diseño Tapa Versión Impresa & Web:
Ing. Enrique Orosco Crespo

Imagen Tapa:
unsplash.com/es

Imprenta:
ITM LATINOAMÉRICA

Deposito Legal:
4 - 3 - 68 - 2020

Web:
<https://industrial.umsa.bo/revistaindustrial-40>
Email:
revistaindustrial4.0@umsa.bo

Av. Mcal. Santa Cruz N° 1175, Plaza del Obelisco
Mezzanine, Edificio Facultad de Ingeniería
Telf. 2205000-2205067, Int. 1402
Campus Universitario, Cota Cota - calle 30

PROLOGO

Revista "Industrial 4.0"

Frente a la volatilidad social y económica actual, la 13ª edición de la Revista Científica INDUSTRIAL 4.0 demuestra cómo la ingeniería industrial actúa como un flujo sinérgico que transfiere innovación integral a las organizaciones. Este ecosistema unificado inicia en la transformación digital, donde el Control basado en eventos para la eficiencia energética optimiza el flujo de datos industriales en procesos complejos. Dicha eficiencia se traslada al ámbito de la salud con el Monitoreo inteligente mediante IoT en Farmacéutica, asegurando estricta trazabilidad térmica regulatoria, y se acopla a las decisiones comerciales y de inventarios con el Pronóstico de la demanda mediante el modelo Prophet, reduciendo drásticamente la incertidumbre logística.



Esta resiliencia operativa converge directamente con la sustentabilidad y el aprovechamiento de recursos. La autonomía energética industrial se impulsa con el Generador asíncrono en generación distribuida, mientras que el modelo de Inventario de Gases de Efecto Invernadero aplicado en la Facultad de Ingeniería de la UMSA audita consumos para viabilizar la reducción de costos operativos, mismo que puede ser replicado en cualquier tipo de organización. Asimismo, la Modelación matemática de los niveles de presión sonora vehicular redefine el diseño de centros logísticos urbanos. En ingeniería de procesos y economía circular, el modelado térmico de Liofilización del Copoazú y de la Liofilización del Mango añade alto valor comercial a recursos amazónicos con bajo consumo energético, sincronizándose con el uso estratégico de Chamota en pastas cerámicas estructurales para reducir costos de materias primas en la construcción.

Finalmente, se abarcan temas de la gobernanza del entorno donde se consolidan estos analizando la Dinámica de exportaciones no tradicionales, los riesgos del Ciclo inmobiliario y las estructuras para Emprendimientos industriales. Para garantizar la

confiabilidad operativa en planta, el estudio contra el P-hacking previene decisiones erróneas por falsos positivos en el control de calidad. Este despliegue de valor es articulado y sostenido por el talento humano validado por la Acreditación ARCU-SUR en la Carrera de Ingeniería Industrial de la UMSA. Así, esta edición reafirma que la frontera científica no es un esfuerzo aislado, sino un engranaje integrado de alta eficiencia y productividad que potencia la sostenibilidad socioeconómica de las organizaciones, empresas, actores normativos a nivel local y regional.

Mg. Aldo Felipe Vargas Pacheco
DIRECTOR DE LA CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL
UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS

<https://doi.org/10.53287/otaw6788bu58b>

ANÁLISIS DE LOS TIPOS DE EMPRESAS PARA EL DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS INDUSTRIALES EN BOLIVIA

Mg. Felix Gabriel Orellana Sánchez

Nº ORCID: 0009-0000-1055-964X

fgorellana@umsa.bo

Teléfono: 70662608

Ing. Briseida Zulma Quispe Clemente

Nº ORCID: 0009-0005-3785-4274

briseidaqclemente@gmail.com

Teléfono: 70149508

RESUMEN

El presente artículo analiza los tipos de empresas reconocidos en la normativa boliviana y su aplicabilidad en el desarrollo de emprendimientos industriales, a partir de un enfoque cualitativo, descriptivo-analítico y de revisión documental. Se examinan las principales formas jurídicas, incluyendo empresas unipersonales, sociedades comerciales, empresas públicas, cooperativas, empresas sociales, organizaciones sin fines de lucro y sociedades civiles, evaluando sus características estructurales, ventajas y limitaciones en el contexto productivo. Los resultados evidencian que la estructura jurídica empresarial incide directamente en factores clave como el acceso a financiamiento, la gestión del riesgo, la escalabilidad y la sostenibilidad de los emprendimientos industriales. En particular, las sociedades comerciales, especialmente la Sociedad de Responsabilidad Limitada y la Sociedad Anónima, se posicionan como las alternativas más adecuadas para el desarrollo industrial, mientras que las empresas públicas y mixtas cumplen un rol estratégico en sectores de alta inversión. Por su parte, las cooperativas y empresas sociales

aportan desde un enfoque inclusivo y de continuidad productiva, aunque enfrentan limitaciones estructurales. En contraste, la empresa unipersonal y las sociedades civiles presentan restricciones para el crecimiento industrial. Se concluye que la adecuada elección del tipo de empresa, junto con condiciones institucionales y de financiamiento, constituye un factor determinante para el fortalecimiento del sector industrial en Bolivia.

Palabras clave: Tipos de empresas, Emprendimientos industriales, Desarrollo económico, Sociedad de responsabilidad limitada, Sociedad anónima.

ABSTRACT

This article analyzes the types of companies recognized in Bolivian legislation and their applicability to the development of industrial entrepreneurship, based on a qualitative, descriptive–analytical approach and documentary review. It examines the main legal forms, including sole proprietorships, commercial companies, public enterprises, cooperatives, social enterprises, non-profit organizations, and civil societies, assessing their structural characteristics, advantages, and limitations within the productive context. The findings show that the legal structure of firms directly influences key factors such as access to financing, risk management, scalability, and sustainability of industrial ventures. In particular, commercial companies, especially Limited Liability Companies and Corporations, emerge as the most suitable forms for industrial development, while public and mixed enterprises play a strategic role in high-investment sectors. Cooperatives and social enterprises contribute from an inclusive and continuity-oriented perspective, although they face structural constraints. In contrast, sole proprietorships and civil societies present limitations for industrial growth. It is concluded that the appropriate selection of the business structure, together with institutional and financial conditions, is a determining factor for strengthening the industrial sector in Bolivia.

Keywords: Types of companies, Industrial entrepreneurship, Economic development, Limited liability company, Corporation.

1. INTRODUCCIÓN

América Latina y el Caribe es una región de ingreso medio con grandes déficits en sus capacidades productivas. Si bien la productividad se incrementó en los últimos años en varios países de la región, existen diferencias abismales si comparamos

nuestras estadísticas con cualquier país desarrollado. La historia de Bolivia, en específico, muestra grandes discrepancias en la efectividad de sus políticas económicas desde 1990 al 2025. Por un lado, se presenta un periodo anterior a 2005, donde el Estado resignó al sector privado su rol de promover el desarrollo económico, entre ellos el sector industrial, sin embargo, no existió un avance en el tiempo y al final se resignó al sector público.

No obstante, la aplicación del árbol de restricciones al crecimiento del sector, según el enfoque de Hausmann et al., (2016), develaría que el sector industrial todavía tiene importantes restricciones respecto a los niveles de inversión privada y emprendimiento formal. Esto debido a los problemas de retornos económicos por su baja apropiabilidad, dadas algunas fallas todavía presentes en las políticas públicas asociadas a la informalidad, débil institucionalidad y un sistema tributario complejo e ineficiente, así como fallas de mercado por externalidades de coordinación e información. (Mariscal et al., 2019)

En este sentido, el análisis de las formas empresariales permite identificar las condiciones estructurales y normativas que inciden en el desarrollo de emprendimientos industriales, así como evaluar su capacidad de adaptación a las exigencias del entorno productivo. La empresa se convierte en el primer generador de progreso y desarrollo económico y social de los países. (Callejas de Burgoa et al., 2015)

A pesar de la existencia de diversas formas empresariales reconocidas por la normativa boliviana, persiste incertidumbre respecto a cuáles estructuras jurídicas ofrecen mejores condiciones para promover emprendimientos industriales sostenibles y competitivos. Esta problemática limita la toma de decisiones empresariales y el diseño de políticas públicas orientadas al fortalecimiento del sector industrial.

En este contexto, el presente artículo tiene como objetivo analizar los tipos de empresas reconocidos en la normativa boliviana y evaluar su aplicabilidad en el desarrollo de emprendimientos industriales, considerando sus características jurídicas, estructurales y funcionales, con el fin de identificar las formas empresariales más adecuadas para el fortalecimiento del sector productivo.

A pesar de la diversidad de formas empresariales reconocidas en la normativa boliviana, existe limitada evidencia académica respecto a cuáles estructuras jurídicas

presentan mayores ventajas para el desarrollo de emprendimientos industriales sostenibles. Esta situación genera incertidumbre en emprendedores y formuladores de políticas públicas sobre la forma empresarial más adecuada para promover el sector industrial en Bolivia.

2. METODOLOGÍA

La presente investigación adopta un enfoque cualitativo, debido a que se orienta al análisis e interpretación de las estructuras jurídicas empresariales y su relación con el desarrollo de emprendimientos industriales en Bolivia. El estudio es de tipo descriptivo-analítico, ya que no solo identifica y caracteriza los distintos tipos de empresas reconocidos por la normativa boliviana, sino que también evalúa sus ventajas, limitaciones y aplicabilidad dentro del contexto productivo e industrial.

El diseño de investigación es documental y no experimental, considerando que el análisis se fundamenta en la revisión sistemática de fuentes normativas, doctrinales y académicas vinculadas al derecho empresarial, la organización societaria y el desarrollo industrial. En este marco, se emplea el método jurídico-dogmático para el estudio e interpretación de las disposiciones legales establecidas en el Código de Comercio, Código Civil, Ley General de Cooperativas, Ley de Empresas Públicas, Ley de Empresas Sociales y normativa relacionada con organizaciones sin fines de lucro en Bolivia. Asimismo, se aplica el método comparativo con la finalidad de identificar diferencias estructurales entre las distintas formas empresariales, evaluando variables como responsabilidad legal, acceso a financiamiento, capacidad de crecimiento, nivel de inversión y aplicabilidad industrial. Complementariamente, se utiliza el método analítico-sintético, que permite descomponer las características particulares de cada tipo de empresa y posteriormente integrarlas dentro de una visión general del sistema empresarial boliviano.

Como técnica principal de investigación se emplea la revisión documental, mediante el análisis de libros especializados, artículos científicos, normativa jurídica vigente e informes institucionales relacionados con emprendimiento, desarrollo industrial y organización empresarial. La información recopilada fue sistematizada y analizada mediante criterios de interpretación jurídica y análisis comparativo, permitiendo establecer relaciones entre las estructuras empresariales y su potencial de contribución al desarrollo industrial en Bolivia.

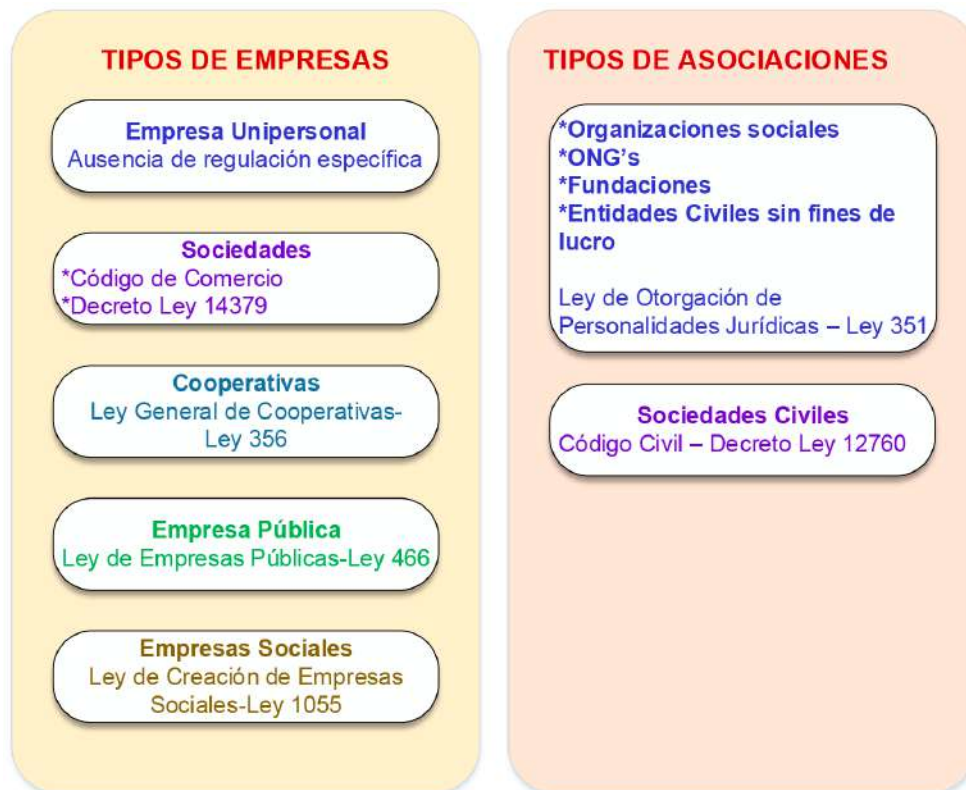
3. DESARROLLO

La empresa es una organización que combina recursos humanos, técnicos y financieros para alcanzar objetivos (Chiavenato, 2017), es decir:

- **Recursos materiales:** Bienes tangibles necesarios para la producción de bienes o servicios.
- **Recursos financieros:** Capital necesario para financiar las operaciones, inversiones y crecimiento de la empresa.
- **Talento humano:** Personal calificado que aporta conocimiento, habilidades y experiencia para el cumplimiento de los objetivos.
- **Recurso tecnológico:** Refiere al conocimiento el “Know How” que la empresa aplica a las operaciones y que evoluciona a través del tiempo.

Desde una perspectiva jurídica, la empresa se configura como una unidad económica organizada bajo una determinada forma legal, la cual define su capacidad de actuación, responsabilidad frente a terceros y régimen de obligaciones. En este sentido, la estructura jurídica adoptada condiciona no solo el funcionamiento operativo de la empresa, sino también sus posibilidades de crecimiento, financiamiento y sostenibilidad en el entorno industrial. El siguiente cuadro resume la normativa legal que regula a las empresas y asociaciones en Bolivia:

Figura 1: Tipos de Empresas y Asociaciones



Fuente: Elaborado con base en normas legales analizadas

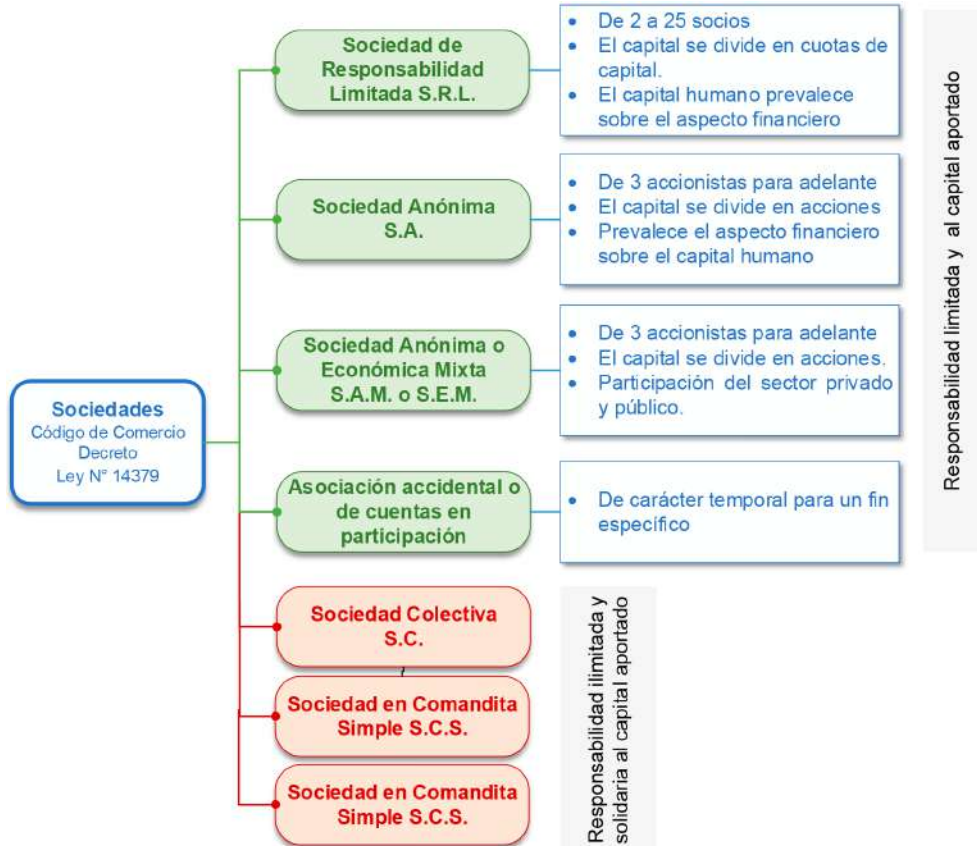
3.1. Empresas Unipersonales

Hay dos formas de concebir las organizaciones comerciales unipersonales: bien como empresas dotadas de personalidad jurídica o estructuradas como patrimonios autónomos o bien como sociedades iguales a todas las demás, salvo en la circunstancia de tener un socio único (Gutiérrez, 1996). Estas empresas se encuentra reconocida en el Código de Comercio; pero, evidencia vacíos normativos en lo referido a la responsabilidad ilimitada del titular, ausencia regulación específica, falta de mecanismos claros de continuidad empresarial.

3.2. Sociedades

El Código de Comercio boliviano regula las sociedades comerciales en la que dos o más personas aportan bienes, dinero o trabajo con la finalidad de desarrollar actividades económicas, según el siguiente cuadro:

Figura 2: Tipos de Sociedades



Fuente: Elaborado con base en el Código de Comercio

La Sociedad Colectiva se caracteriza por la responsabilidad ilimitada y solidaria de los socios, lo que implica un alto nivel de confianza entre ellos; sin embargo, este aspecto representa un riesgo significativo, por lo que su aplicación es más adecuada en emprendimientos familiares o de pequeña escala. La Sociedad en Comandita

Simple combina socios con responsabilidad ilimitada (comanditados) y socios con responsabilidad limitada (comanditarios), permitiendo integrar capital y gestión, siendo útil en emprendimientos de mediana escala. La Sociedad en Comandita por Acciones combina elementos de la comandita y la sociedad anónima, aunque su uso es menos frecuente, pudiendo ser útil en proyectos con inversionistas externos.

La S.R.L. presenta ventajas comparativas frente a otras formas societarias debido a que reduce el riesgo patrimonial de los socios y facilita procesos de formalización empresarial, aspectos fundamentales para emprendimientos industriales con limitaciones de capital y alta incertidumbre operativa.

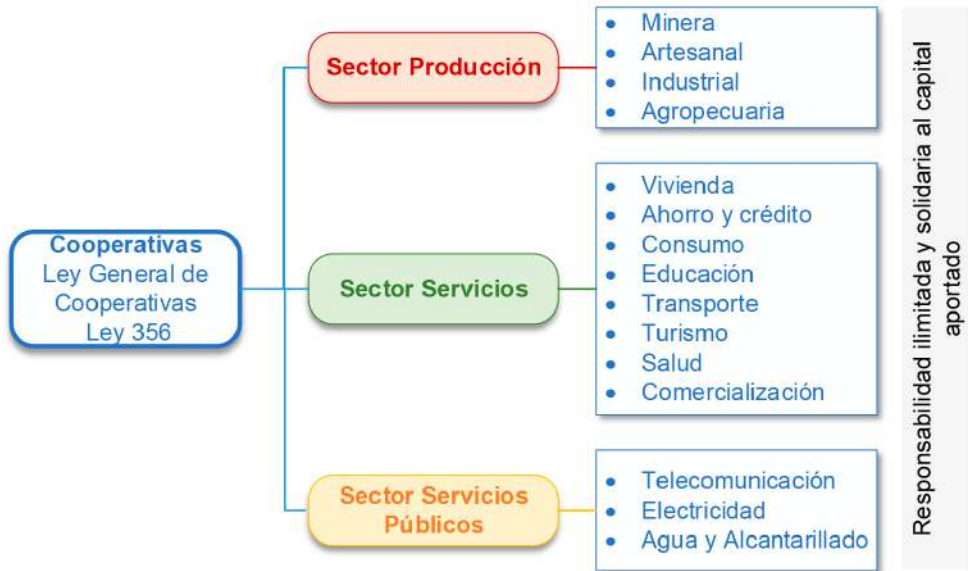
La Sociedad Anónima (S.A.), su estructura basada en acciones facilita la captación de grandes inversiones, siendo adecuada para emprendimientos industriales de gran escala y procesos de expansión empresarial.

Por último, la Asociación Accidental o de Cuentas en Participación se configura como un acuerdo flexible y temporal que no genera personalidad jurídica independiente, siendo útil para proyectos específicos o alianzas estratégicas.

3.3. Cooperativas

La Ley General de Cooperativas establece la clasificación de las cooperativas en Bolivia en función al sector en el que se desarrollan, según el siguiente cuadro:

Figura 3: Tipos de Cooperativas



Fuente: Elaborado con base en la Ley General de Cooperativas

Las Cooperativas de Producción se orientan a la transformación de materias primas y a la generación de bienes, manteniendo una relación directa con el sector industrial. Estas organizaciones promueven la autogestión, el trabajo colectivo y la participación de sus asociados, en sectores como textiles, alimentos y manufactura.

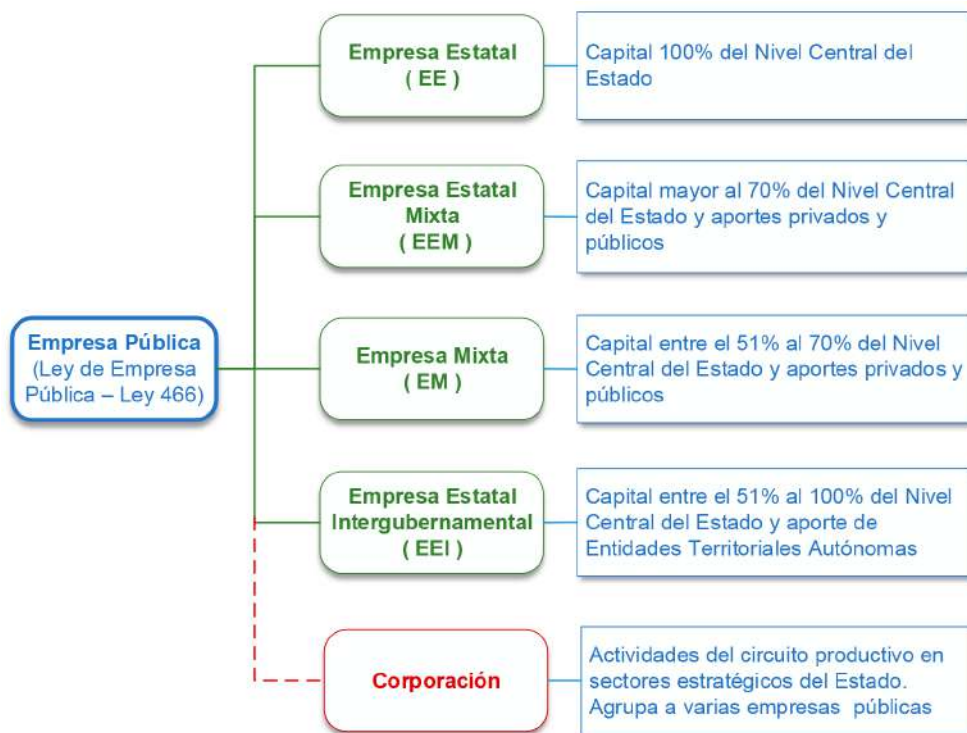
Las Cooperativas de Servicios tienen como finalidad la prestación de servicios a sus asociados o a terceros, tales como transporte, salud u otros servicios complementarios. Su importancia radica en que facilitan las condiciones operativas necesarias para el funcionamiento de actividades productivas.

Las Cooperativas de Servicios Públicos, se dedican a la provisión de servicios esenciales como energía eléctrica, agua potable o telecomunicaciones. Su rol es estratégico, ya que garantizan el acceso a infraestructura básica indispensable para el desarrollo industrial, especialmente en contextos donde la cobertura estatal o privada es limitada.

3.4. Empresa Pública

La Ley de la Empresa Pública establece el marco normativo para la organización, clasificación y funcionamiento de las empresas públicas en Bolivia. Los tipos de empresas públicas se identifican en el siguiente cuadro:

Figura 4: Tipos de Empresas Públicas



Fuente: Elaborado con base en la Ley de Empresa Pública

Esta tipología permite diferenciar el grado de participación del Estado y del sector privado en la estructura empresarial, aspecto relevante para el desarrollo de emprendimientos industriales. En sectores que requieren altos niveles de inversión, como el industrial, las modalidades mixtas facilitan la articulación entre recursos públicos y privados, promoviendo la captación de capital, tecnología y capacidades de gestión.

Corporaciones públicas Son formas de organización empresarial pública de nivel superior que agrupan diversas empresas estatales o mixtas bajo una dirección estratégica común.

3.5. Empresas Sociales

Las empresas sociales, reguladas por la Ley de Empresas Sociales, constituyen un modelo organizativo orientado a la continuidad de unidades productivas en contextos de crisis empresarial. Su relevancia en el ámbito industrial radica en la posibilidad de mantener operativas las capacidades productivas existentes mediante esquemas de autogestión, donde los trabajadores asumen funciones de administración y producción. Este modelo resulta particularmente significativo en sectores industriales con altos niveles de inversión, donde la paralización de actividades implica costos elevados y dificultades para la reactivación productiva.

3.6. Organizaciones sociales, ONG's. fundaciones

La normativa vigente establece el marco jurídico para la constitución y funcionamiento de organizaciones sin fines de lucro en Bolivia, tales como ONG, fundaciones y organizaciones sociales. Si bien estas entidades no persiguen fines lucrativos, cumplen un rol complementario en el desarrollo de emprendimientos industriales, especialmente en procesos de apoyo, capacitación y fortalecimiento productivo dentro de esquemas de economía social.

3.7. Sociedades civiles

El Código Civil boliviano establece que las sociedades civiles son acuerdos entre personas que se asocian para la realización de una actividad común, sin carácter mercantil. En este sentido, estas organizaciones se distinguen por no estar orientadas al ejercicio habitual de actos de comercio, aunque pueden perseguir fines económicos que no se enmarcan dentro de una lógica empresarial comercial.

Desde el punto de vista funcional, las sociedades civiles resultan más adecuadas para actividades de carácter profesional o no comercial, tales como la prestación de servicios especializados (por ejemplo, en los ámbitos jurídico, contable o de consultoría), así como para proyectos de colaboración que no implican procesos productivos intensivos ni estructuras empresariales complejas.

4. ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE RESULTADOS

Con el propósito de complementar el análisis jurídico y estructural de las formas empresariales, resulta relevante considerar la composición del tejido empresarial boliviano según datos del Servicio Plurinacional de Registro de Comercio (SEPREC). La distribución porcentual de las unidades empresariales registradas permite identificar las estructuras societarias con mayor presencia en la economía nacional y evaluar su relación con las dinámicas de emprendimiento y desarrollo industrial.

Tabla 1: Base Empresarial según tipo societario, septiembre de 2025
 (En cantidad de unidades económicas y porcentaje)

Tipo Societario	Número de Empresas	%
Empresa Unipersonal	307.152	77,61%
Sociedad de Responsabilidad Limitada	83.380	21,07%
Sociedad Anónima	4.095	1,03%
Sociedad Constituida en el Extranjero	989	0,25%
Sociedad Colectiva	119	0,03%
Sociedad en Comandita Simple	31	0,01%
Sociedad Anónima Mixta	16	0,00%
Sociedad en Comandita por acciones	4	0,00%
Total Empresas Registradas	395.786	100%

Nota: Elaborado con base en datos del SEPREC (2025)

La distribución de las empresas registradas en Bolivia evidencia un marcado predominio de la empresa unipersonal dentro de la estructura empresarial nacional.

Según los datos presentados, este tipo de organización concentra aproximadamente el 77,6% del total de empresas registradas, equivalente a 307.152 unidades económicas. Esta situación refleja que gran parte de la actividad empresarial boliviana se desarrolla a través de micro y pequeños emprendimientos, caracterizados por bajos niveles de capitalización y estructuras organizativas simples.

La Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.) representa el 21,07% de las empresas registradas, con 83.380 unidades, consolidándose como la principal forma societaria formal después de la empresa unipersonal. Su importancia radica en que ofrece mayores condiciones de seguridad jurídica, limitación de responsabilidad y posibilidades de crecimiento empresarial, aspectos fundamentales para el desarrollo

de emprendimientos industriales.

Por su parte, la Sociedad Anónima (S.A.) presenta una participación significativamente menor, con 4.095 empresas registradas. Aunque su presencia cuantitativa es reducida, este tipo societario posee alta relevancia estratégica debido a su capacidad para captar grandes inversiones y desarrollar proyectos empresariales de mayor escala, especialmente en sectores industriales y corporativos.

Las demás formas empresariales, como las sociedades constituidas en el extranjero, sociedades colectivas, sociedades en comandita simple, sociedades anónimas mixtas y sociedades en comandita por acciones, presentan participaciones marginales dentro del tejido empresarial boliviano. Esto evidencia una limitada diversificación de las estructuras societarias y una fuerte concentración en modelos empresariales de pequeña escala.

En términos analíticos, los resultados permiten inferir que la estructura empresarial boliviana se caracteriza por un predominio de unidades económicas con limitada capacidad de inversión y crecimiento, situación que constituye uno de los principales desafíos para el fortalecimiento del sector industrial. En este contexto, las sociedades comerciales, particularmente la S.R.L. y la S.A., representan las formas empresariales con mayores potencialidades para impulsar procesos de industrialización, debido a sus ventajas en materia de financiamiento, sostenibilidad y expansión productiva.

Con base en el análisis jurídico y funcional de las distintas formas empresariales reconocidas en la normativa boliviana, se realizó una comparación estructural considerando variables estratégicas para el desarrollo de emprendimientos industriales. Entre los principales criterios de evaluación se incluyen el acceso a financiamiento, el nivel de riesgo legal, la capacidad de crecimiento, el nivel de inversión requerido y la aplicabilidad industrial de cada tipo de empresa.

Esta comparación permite identificar las estructuras empresariales con mayores ventajas para el fortalecimiento del sector productivo e industrial en Bolivia.

Tabla 2: Comparación de Tipos de Empresas en Bolivia

Tipo de empresa	Acceso a financiamiento	Riesgo legal	Capacidad de crecimiento	Nivel de inversión recomendado	Aplicabilidad industrial
Empresa unipersonal	Bajo	Alto	Limitado	Bajo	Baja
Sociedad Colectiva	Medio	Alto	Medio	Medio	Media
S.R.L.	Alto	Medio	Alto	Medio–Alto	Alta
S.A.	Muy alto	Bajo	Muy alto	Alto	Muy alta
Cooperativas	Medio	Medio	Medio	Medio	Media
Empresa pública	Alto	Bajo	Alto	Muy alto	Alta
Empresa social	Bajo–Medio	Medio	Medio	Medio	Media
ONG/Fundaciones	Bajo	Bajo	Limitado	Bajo	Complementaria
Sociedad civil	Bajo	Medio	Bajo	Bajo	Baja

Fuente: Elaboración propia con base en normativa boliviana y análisis doctrinal.

El análisis de los tipos de empresas en el marco normativo boliviano permite identificar que la estructura jurídica no solo cumple una función regulatoria, sino que actúa como un factor estratégico que condiciona el desempeño, crecimiento y sostenibilidad de los emprendimientos industriales. En este contexto, la elección de la forma empresarial influye directamente en variables clave como el acceso a financiamiento, la gestión del riesgo y la capacidad de expansión en el mercado.

5. CONCLUSIONES

El estudio realizado permite establecer que la clasificación de las empresas según su naturaleza jurídica no solo constituye un ejercicio descriptivo, sino un instrumento analítico clave para la toma de decisiones en el ámbito de los emprendimientos industriales. En este sentido, la elección de la forma empresarial trasciende el plano legal y se configura como un elemento estratégico que condiciona la estructura, el comportamiento y la proyección de las iniciativas productivas.

A partir del análisis desarrollado, se evidencia que el entorno normativo boliviano ofrece una diversidad de formas empresariales; sin embargo, no todas responden de manera eficiente a las exigencias del sector industrial, caracterizado por la necesidad de inversión, gestión del riesgo, acceso a mercados y sostenibilidad operativa. Esto

pone de manifiesto la existencia de una brecha entre la disponibilidad de figuras jurídicas y su aplicabilidad real en procesos de industrialización.

En este contexto, el desarrollo de emprendimientos industriales en Bolivia requiere no solo la selección adecuada del tipo de empresa, sino también el fortalecimiento de condiciones estructurales complementarias, tales como el acceso a financiamiento, la simplificación normativa y el fortalecimiento institucional. De esta manera, la forma jurídica deja de ser un elemento aislado y pasa a integrarse dentro de un ecosistema más amplio de desarrollo productivo.

En términos estratégicos, las sociedades comerciales, particularmente la S.R.L. y la S.A., constituyen las estructuras empresariales con mayores condiciones para impulsar procesos de industrialización sostenible en Bolivia, debido a su capacidad de financiamiento, escalabilidad y seguridad jurídica.

Asimismo, el estudio aporta una visión integradora al evidenciar que las distintas formas empresariales pueden cumplir roles diferenciados y complementarios dentro del proceso de desarrollo industrial, desde etapas iniciales de emprendimiento hasta esquemas de mayor complejidad organizativa. Esto permite comprender que el tejido empresarial no debe analizarse de manera fragmentada, sino como un sistema dinámico orientado a la generación de valor.

En consecuencia, se concluye que el fortalecimiento del sector industrial en Bolivia no depende exclusivamente de la promoción de determinados tipos de empresas, sino de la articulación entre estructura jurídica, políticas públicas y capacidades empresariales, lo cual constituye un eje fundamental para impulsar la industrialización y el desarrollo económico sostenible del país.

6. BIBLIOGRAFÍA

- Callejas de Burgoa, E., Mamani Mamani, V., & Ali Flores, H. S. (2015). Factores que impulsan el crecimiento empresarial (1.ª ed.). I.I.C.C.A.
- Chiavenato, I. (2017). Administración de recursos humanos: El capital humano de las organizaciones (10.ª ed.). McGraw-Hill.
- Estado Plurinacional de Bolivia. (1975). Código Civil. Gaceta Oficial de Bolivia.
- Estado Plurinacional de Bolivia. (1977). Código de Comercio. Gaceta Oficial de Bolivia.
- Estado Plurinacional de Bolivia. (2013). Ley N.º 351, Ley de Otorgación de Perso-

- nalidades Jurídicas. Gaceta Oficial del Estado Plurinacional de Bolivia.
Estado Plurinacional de Bolivia. (2013). Ley N.º 356, Ley General de Cooperativas. Gaceta Oficial del Estado Plurinacional de Bolivia.
- Estado Plurinacional de Bolivia. (2018). Ley N.º 1055, Ley de Empresas Sociales. Gaceta Oficial del Estado Plurinacional de Bolivia.
- Gutiérrez, E. G. (1996). Sociedad unipersonal o empresa unipersonal. Revista Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, (97), 219–243.
- Hausmann, A., & Heinze, A. (2016). Entrepreneurship in the cultural and creative industries: Insights from an emergent field. *Artivate*, 5(2), 7–22.
- Mariscal, J. P., Céspedes Tapia, Á., & Pantoja Ballivián, J. A. (2019). Determinantes del desarrollo industrial y políticas de desarrollo productivo en Bolivia. Banco Central de Bolivia.
- Servicio Plurinacional de Registro de Comercio. (2025). Información estadística: Base empresarial SEPREC, septiembre 2025. Servicio Plurinacional de Registro de Comercio. <https://www.seprec.gob.bo/wp-content/uploads/2025/11/Informacion-ESTADISTICA-WEB-SEP.pdf>



Estado Plurinacional de Bolivia
Ministerio de Educación
Yach'a Kamani
Yachay Kanachiq
Morosboerendat'heero Arakuarupi

N° 000011

**COMISIÓN NACIONAL DE ACREDITACIÓN
DE CARRERAS UNIVERSITARIAS - CNACU**

En sujeción y al amparo de la Ley de Educación N° 070
"Avelino Siñani - Elizardo Pérez" del 20 de diciembre de 2010



CERTIFICA

Que la carrera de

**INGENIERÍA
INDUSTRIAL**

de la

**UNIVERSIDAD MAYOR
DE SAN ANDRÉS**

con sede académica en la ciudad de La Paz, cumple con los criterios definidos para la

ACREDITACIÓN

del Sistema ARCU-SUR
del SECTOR EDUCATIVO DEL MERCOSUR

La Comisión Nacional de Acreditación de la Carreras Universitarias (CNACU), en uso de sus atribuciones conferidas por la Ley de la Educación N° 070 "Avelino Siñani - Elizardo Pérez", reconoce la calidad académica universitaria con alcance regional en el MERCOSUR por un periodo de (6) seis años, a partir de la fecha de su emisión.

La Paz, marzo de 2026.


MARÍA YVONNE PACHECO ANGULO
PRESIDENTA
COMISIÓN NACIONAL DE ACREDITACIÓN
DE CARRERAS UNIVERSITARIAS


DIEGO CAMACHO VELAZCO ARAMAYO
VICEPRESIDENTE
COMISIÓN NACIONAL DE ACREDITACIÓN
DE CARRERAS UNIVERSITARIAS


FREDDY MENDOZA ESPINOZA
VOCALES CELB
COMISIÓN NACIONAL DE ACREDITACIÓN
DE CARRERAS UNIVERSITARIAS


JUAN MARCELO SANZURI LIMA
SECRETARIO GENERAL
COMISIÓN NACIONAL DE ACREDITACIÓN
DE CARRERAS UNIVERSITARIAS


GUSTAVO SACRO ORTEGA ZELADA
VOCALES ANEP
COMISIÓN NACIONAL DE ACREDITACIÓN
DE CARRERAS UNIVERSITARIAS

**CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL
NUEVAMENTE ACREDITADA AL SISTEMA ARCU - SUR
DEL SECTOR EDUCATIVO DEL MERCOSUR**



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN ANDRÉS
FACULTAD DE INGENIERÍA
CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

© TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS
LA PAZ - BOLIVIA
JUNIO / 2026